



# Sechs Merkpunkte zur Unternehmens-Sanierung

## 1. Überprüfen Sie Ihr Unternehmenskonzept

- Sind Ihre Produkte heute noch so gefragt wie früher?
- Sind Sie inzwischen von Wettbewerbsprodukten eingeholt worden?
- Gibt es neue Trends?
- Sind Ihre Märkte gesättigt?
- Ist Ihr Vertrieb erfolgreich?
- Haben Sie besonders hohe Kosten?
- Haben Sie das richtige Führungspersonal?
- Bei Kapitalgesellschaften: Welche Fristen sind bzgl. der (drohenden) Insolvenzantragspflicht zu beachten?

**Wichtig: Besinnen Sie sich auf das, was Sie am besten können!**

## 2. Mögliche Sofortmaßnahmen gegen Zahlungsunfähigkeit

- Bareinlage/Gesellschafter-Darlehen
- Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögensteilen
- Bestands-Sonderverkauf
- massives Einholen von Forderungen
- Übergabe an Inkasso-Firmen

## 3. Erste Schritte zur Liquiditätsverbesserung

- Stillhalte-Abkommen mit Kreditinstituten und Lieferanten schließen und dabei Vertrauen stärken
- Aufbau eines effizienten Forderungsmanagements
- Rechnungswesen verbessern
- Privatentnahmen anpassen
- Prüfen, ob öffentliche Förderprogramme des Bundes und/oder der Länder in Anspruch genommen werden können (Darlehen, Bürgschaftsprogramme)
- Verhandlungen mit Factoring-Instituten

## 4. Stabilisierung der Rentabilität

- Straffung der Organisation "Keep it simple and flexible"
- Ausgelagerte Buchhaltung im Unternehmen selbst durchführen
- Verminderung der betrieblichen Kosten (Dienstwagen, Zulagen)
- Einführung einer leistungsbezogenen Vergütung



## 5. Möglichkeiten zur langfristigen Stärkung des Unternehmens

- Unternehmensstruktur verändern: neue Gesellschafter, Eingliederungen, Auslösungen, Verselbständigung von Service-Abteilungen usw.
- besseren Standort suchen
- Standorte zusammenlegen (Produktion und Lager)
- Entscheiden: selbst produzieren oder dazukaufen?
- neue Produkte, Programme, Sortimente entwickeln
- neue Produktionsverfahren einführen (effektiver, kostengünstiger)
- neue Märkte erschließen
- frühzeitig Chancen und Risiken erkennen

## 6. Straffe Umsetzung

- Welche Maßnahmen sollen umgesetzt werden, um das gesteckte Ziel zu erreichen?
- Wer soll diese Maßnahmen umsetzen?
- Wann sollen die Maßnahmen beendet sein?
- Wann sollen sie anfangen?