



## Insolvenzvorsorge

Schwachstellen im Betrieb?	Ursachen?	Maßnahmen?
Eigenkapitalausstattung zu gering bzw. sinkend	<ul style="list-style-type: none"><li>■ bereits bei Gründung zu wenig Eigenkapital</li><li>■ Minderung durch zu hohe Privatentnahmen</li><li>■ zu rapides Wachstum (Umsatz, Beschäftigtenzahl, Investitionen)</li><li>■ Mangelhafte Rentabilität</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ so weit möglich, Beschaffung weiterer Eigenmittel</li><li>■ Orientierung der Entnahmen am Gewinn</li><li>■ evtl. Beteiligung von Gesellschaftern</li><li>■ Kapazitätsausweitung nur bei entsprechendem anteiligen Eigenkapital</li><li>■ Betriebs- und Marktanalyse und daraus folgende rentabilitätssteigernde Maßnahmen</li></ul>
Finanzierung zu kurzfristig	<ul style="list-style-type: none"><li>■ fehlende bankübliche Sicherheiten</li><li>■ Überschätzung der Ertragskraft des eigenen Unternehmens</li><li>■ aus Bequemlichkeit über Kontokorrentkredit oder Inanspruchnahme von Lieferantenkrediten finanziert</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Umschuldung, Heranziehung aller verfügbaren Sicherheiten, ggfs. mit Hilfe der Bürgschaftsbank</li><li>■ Überprüfung des aktuellen Wertes der gegebenen Sicherheiten</li><li>■ Aufnahme von Gesellschafter(n)</li><li>■ evtl. Hausbankwechsel, vor allem bei mangelhafter Beratung</li><li>■ Finanzierungsalternative Leasing</li></ul>
Liquiditätsprobleme Überziehung des Kontokorrent-Kredit-Limits	<ul style="list-style-type: none"><li>■ falsche Finanzierung s.o.</li><li>■ zu geringes Kontokorrent-Limit</li><li>■ zu hohe bzw. steigende Bestände an Forderungen, Material u. Waren</li><li>■ noch nicht abgerechnete Arbeiten</li><li>■ halbfertige Arbeiten</li><li>■ fehlende Sicherheiten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Verhandlungen mit der Bank, Prüfung ob die Sicherheiten für eine Kreditausweitung ausreichend sind</li><li>■ Forderungsabbau durch systematisiertes Mahnverfahren, Veränderung der Zahlungsbedingungen, Einschaltung eines Inkassobüros</li><li>■ Auftragsbezogene Bestellung</li><li>■ Lagerorganisation u. Bestellwesen verbessern</li><li>■ Lagerabbau durch Erhöhung der Umschlagsgeschwindigkeit, bessere Planung, Kauf auf Abruf</li><li>■ kurzfristige Rechnungsstellung</li><li>■ Verbesserung der Planung und Auftragskoordination</li><li>■ siehe oben</li></ul>
Wechselfinanzierung	<ul style="list-style-type: none"><li>■ falsche Einschätzung des Risikos der Wechselfinanzierung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Verhandlungen mit Lieferanten über Wechselprolongation, Verlängerung des Zahlungsziels</li></ul>
Keine Inanspruchnahme von Skonti	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Unkenntnis über die Vor- und Nachteile des Lieferantenkredits</li><li>■ Finanzplan fehlt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Inanspruchnahme des Kontokorrentkredits, Bezahlung unter Abzug von Skonto</li><li>■ soweit möglich Finanz-Plan erstellen</li></ul>
Zahlungsunfähigkeit	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Forderungsausfälle</li><li>■ Zahlungsstockung bei Kunden</li><li>■ Fehlende Kreditbeschaffungsmöglichkeiten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Auskunft über Neukunden einholen</li><li>■ Überwachung von Krisen-Zeiten bei und Lieferanten</li><li>■ Abhängigkeit von Kunden vermeiden</li><li>■ Moratorium mit Gläubigern</li><li>■ außergerichtlicher Vergleich</li><li>■ Insolvenzverfahren</li></ul>

Quelle: Landes-Gewerbeförderungsstelle des nordrhein-westfälischen Handwerks e. V. (LGH), Düsseldorf.