

Insolvenzvorsorge

Das könnten die Schwachstellen in Ihrem Betrieb sein	Wo können die möglichen Ursachen liegen?	Welche Maßnahmen sind notwendig?
Finanzierung		
Eigenkapitalausstattung zu gering bzw. sinkend	<ul style="list-style-type: none"> ■ bereits bei Gründung zu wenig Eigenkapital ■ Minderung durch zu hohe Privatentnahmen ■ zu rapides Wachstum (Umsatz, Beschäftigtenzahl, Investitionen) ■ Mangelhafte Rentabilität 	<ul style="list-style-type: none"> ■ so weit möglich, Beschaffung weiterer Eigenmittel ■ Orientierung der Entnahmen am Gewinn ■ evtl. Beteiligung von Gesellschaftern ■ Kapazitätsausweitung nur bei entsprechendem anteiligen Eigenkapital ■ Betriebs- und Marktanalyse und daraus folgende rentabilitätssteigernde Maßnahmen
Finanzierung zu kurzfristig	<ul style="list-style-type: none"> ■ fehlende bankübliche Sicherheiten ■ Überschätzung der Ertragskraft des eigenen Unternehmens ■ aus Bequemlichkeit über Kontokorrentkredit oder Inanspruchnahme von Lieferantenkrediten finanziert 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Umschuldung, Heranziehung aller verfügbaren Sicherheiten, ggfs. mit Hilfe der Bürgschaftsbank ■ Überprüfung des aktuellen Wertes der gegebenen Sicherheiten ■ Aufnahme von Gesellschafter(n) ■ evtl. Hausbankwechsel, vor allem bei mangelhafter Beratung ■ Finanzierungsalternative Leasing
Liquiditätsprobleme Überziehung des Kontokorrent-Kredit-Limits	<ul style="list-style-type: none"> ■ falsche Finanzierung s.o. ■ zu geringes Kontokorrent-Limit ■ zu hohe bzw. steigende Bestände an Forderungen, Material u. Waren ■ noch nicht abgerechnete Arbeiten ■ halbfertige Arbeiten ■ fehlende Sicherheiten 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Verhandlungen mit der Bank, Prüfung ob die Sicherheiten für eine Kreditausweitung ausreichend sind ■ Forderungsabbau durch <ul style="list-style-type: none"> ■ systematisiertes Mahnverfahren ■ Veränderung der Zahlungsbedingungen ■ Einschaltung eines Inkassobüros ■ Auftragsbezogene Bestellung ■ Lagerorganisation u. Bestellwesen verbessern ■ Lagerabbau durch <ul style="list-style-type: none"> ■ Erhöhung der Umschlaggeschwindigkeit ■ bessere Planung ■ Kauf auf Abruf ■ kurzfristige Rechnungsstellung ■ Verbesserung der Planung und Auftragskoordination ■ siehe oben
Wechselfinanzierung	<ul style="list-style-type: none"> ■ falsche Einschätzung des Risikos der Wechselfinanzierung 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Verhandlungen mit Lieferanten über <ul style="list-style-type: none"> ■ Wechselprolongation ■ Verlängerung des Zahlungsziels
Keine Inanspruchnahme von Skonti	<ul style="list-style-type: none"> ■ Unkenntnis über die Vor- und Nachteile des Lieferantenkredits ■ Finanzplan fehlt 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Inanspruchnahme des Kontokorrentkredits, Bezahlung unter Abzug von Skonto ■ soweit möglich Finanz-Plan erstellen
Zahlungsunfähigkeit	<ul style="list-style-type: none"> ■ Forderungsausfälle ■ Zahlungsstockung bei Kunden ■ Fehlende Kreditbeschaffungsmöglichkeiten 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Auskunft über Neukunden einholen ■ Überwachung von Krisen-Zeiten bei und Lieferanten ■ Abhängigkeit von Kunden vermeiden ■ Moratorium mit Gläubigern ■ außergerichtlicher Vergleich ■ Insolvenzverfahren