

## Beispiel: Betriebsvergleich

Auszug aus einem Betriebsvergleich. Nicht berücksichtigt wurden Daten zu Kostenstrukturen, Betriebshandelsspanne und Betriebsergebnis.

Auswertungsposition	1 Ihre Branche	2 Ihre Größenklasse	3 Ihre Vergleichszahlen	4 Abweichung der Daten	5 Abweichung zum Vorjahr
	Anzahl der Schuhfachhändler, die sich an der Auswertung beteiligen: 432	Anzahl der Betriebe, deren Zahl der Mitarbeiter der Firma Meier entspricht: 112	Daten der Firma Meier	der Firma Meier von anderen Betrieben derselben Größenklasse	im Betrieb Meier

### Anteil der Warengruppen am Gesamtumsatz

Herren-Straßenschuhe	18 %	18 %	18 %	0	- 1 %
Damen-Straßenschuhe	49 %	48 %	49 %	+1 %	+1 %
Kinder-Straßenschuhe	5 %	5 %	4 %	- 1 %	0
Hausschuhe	6 %	6 %	7 %	+1 %	+1 %

### Größe der Geschäftsräume (Büro, Lager, Verkaufsraum)

qm Geschäftsraum	600 qm	388 qm	389 qm	1 qm	0
davon Verkaufsraum	57 %	56 %	74 %	18 %	0

### Beschäftigte

Beschäftigte (inkl. Teilzeitkräfte)	12	7,3	6,8	- 0,5	0
davon in Werkstatt	0,1	0,2	0,1	- 0,1	

### Umsatz

Umsatz in Euro	1.168.000 €	678.500 €	564.500 €	- 114.000 €	- 17.500 €
Umsatzentwicklung im Vorjahr = 100	101 %	102 %	97 %	- 5 %	- 5 %
Umsatz je beschäftigte Person	90.586 €	93.254 €	83.015,5 €	- 10.238,5 €	- 2.567,5 €
je qm Geschäftsraum	1.835 €	1.906 €	1.451 €	- 460 €	- 45 €
je qm Verkaufsraum	3.389 €	3.590 €	1.953,5 €	- 1.636,5 €	- 60 €
je Kunde	40,15 €	43,4 €	38,1 €	5,3 €	- 0,4 €

### Warenlager

Lagerumschlag	1,6	1,7	1,4	- 0,3	- 0,1
Durchschnittlicher Lagerbestand je beschäftigte Person	25.251,5 €	23.873 €	28.454,5 €	4.581,5 €	1.632,5 €
je qm Geschäftsraum	500 €	481,5 €	497,5 €	16 €	28,5 €
Lagerentwicklung (Endbestand in % des Anfangsbestandes)	101 %	102 %	106 %	4 %	1 %

### Sortimentsstruktur

Das Sortiment der Firma Meier stimmt mit dem anderer Betriebe vergleichbarer Größenklasse überein.

### Verkaufsfläche und Beschäftigte

Die Größe der Geschäftsräume entspricht dem Durchschnitt vergleichbarer Betriebe. Die Verkaufsfläche ist um 18 % größer als der vergleichbare Branchendurchschnitt.

Bei der Zahl der Beschäftigten liegt der Betrieb unter dem Branchendurchschnitt.

### Umsatz

Der Umsatz liegt um 114.000 Euro unter dem Durchschnitt vergleichbarer Schuhgeschäfte. Dies ist ein Hinweis darauf, dass die Betriebskapazitäten nicht voll ausgelastet werden. Der Umsatz ist um 3 % rückläufig, wohingegen die Branche ein Umsatzplus von 1 % verbucht hat. Vergleichbare Betriebe kommen sogar auf 2 %. Der Umsatz je beschäftigte Person zeigt die Auslastung der Personalkapazität. Dieser liegt

bei der Firma Meier bei 83.015,5 Euro und damit unter dem Branchendurchschnitt bzw. deutlich unter dem Durchschnitt vergleichbarer Betriebe. Gründe hierfür können sein, dass der Personalstand trotz sinkender Umsätze gleich geblieben ist. Der Umsatz je Quadratmeter Verkaufsraum (3.590 Euro) liegt mit 1.953,5 Euro weit unter dem Durchschnitt. Dies erklärt sich zum Teil aus dem großen Verkaufsraum.

### Warenlager

Der Lagerumschlag (gibt an, wie oft sich der Lagerbestand im Jahr umschlägt) liegt um 0,3 mal unter dem Größenklassendurchschnitt. Das ist viel. Ein Grund hierfür ist der viel zu hohe Lagerbestand. Dieser hat im letzten Jahr um 6 % zugenommen. Der Lagerbestand je beschäftigte Person ist ebenfalls deutlich höher als der Branchendurchschnitt. Ein zu großer Lagerbestand ist insofern problematisch, als dass das Warenlager im Einzelhandel meist fremdfinanziert wird und verursacht hohe Zinsen.